

ЗВІТ про огляд витрат державного бюджету

у сфері

виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород

головного розпорядника коштів державного бюджету Державного управління справами.

Ціль проведення огляду витрат державного бюджету: підвищення ефективності та результативності використання бюджетних коштів.

I. Опис поточної ситуації у сфері виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород.

Відповідно до пункту 25 статті 106 розділу V Конституції України Президент України нагороджує державними нагородами; встановлює президентські відзнаки та нагороджує ними.

Державні нагороди України (далі – державні нагороди) є вищою формою відзначення громадян за видатні заслуги в розвитку економіки, науки, культури, соціальної сфери, захисті Вітчизни, охороні конституційних прав і свобод людини, державному будівництві та громадській діяльності, за інші заслуги перед Україною (згідно із Законом України «Про державні нагороди України»).

Президент України відповідними указами затверджує: статут – для звання Герой України та кожного ордену; положення – для інших державних нагород, а також малюнки нагороди та бланка нагородного документа до неї.

Статути і положення про державні нагороди визначають підстави для нагородження, містять опис державної нагороди, а також встановлюють порядок нагородження, вручення, носіння державних нагород та інші правила.

Нагородження державними нагородами провадиться указом Президента України. Нагородженому вручається державна нагорода та документ, що посвідчує нагородження нею.

Державними нагородами можуть бути нагороджені громадяни України, іноземці та особи без громадянства.

Види державних нагород України:

Звання Герой України є вищим ступенем відзнаки в Україні, присвоюється громадянам України за здійснення визначного героїського вчинку або визначного трудового досягнення; Герою України вручається орден «Золота Зірка» за здійснення визначного героїського вчинку або орден Держави – за визначні трудові досягнення;

ордени: орден Свободи, орден князя Ярослава Мудрого I–V ступенів, орден «За заслуги» I–III ступенів, орден Богдана Хмельницького I–III ступенів, орден Героїв Небесної Сотні, орден «За мужність» I–III ступенів, орден княгині Ольги

I–III ступенів, орден Данила Галицького, орден «За доблесну шахтарську працю» I–III ступенів;

медалі: «За військову службу Україні», «За бездоганну службу» I–III ступенів, «Захиснику Вітчизни», «За врятоване життя».

відзнака «Іменна вогнепальна зброя»;

42 почесних звання України;

Президентські відзнаки.

Президент України відповідно до Конституції України встановлює президентські відзнаки та нагороджує ними.

Державні нагороди України призначені виключно для фізичних осіб. Нагородження може здійснюватися як громадян України, так й іноземців та осіб без громадянства.

Військові нагороди, як правило, вручаються за мужність, героїзм та відданість у захисті України.

Державне управління справами відповідно до покладених на нього завдань, визначених Положенням про Державне управління справами в редакції, затвердженій Указом Президента України від 17 грудня 2000 року № 1180, для виконання Президентом України його конституційних повноважень щодо нагородження державними нагородами, встановлення президентських відзнак та нагородження ними забезпечує виготовлення та зберігання державних нагород України та атрибутів до них, здійснює їх облік та передачу в установленому порядку.

Постановою Кабінету Міністрів України від 17 березня 2011 року № 250 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» визначено, що бюджетні кошти спрямовуються на виготовлення державних нагород (за винятком нагрудного знака лауреата державної премії), визначених Законом України «Про державні нагороди України»; ювілейних медалей, пам'ятних знаків та почесних відзнак, що встановлюються указами Президента України; бланків документів, які посвідчують нагородження; футлярів до нагород; оформлення бланків грамот; реставрацію (оновлення) знаків державних нагород.

На виготовлення державних нагород щорічно передбачаються кошти за бюджетною програмою Державного управління справами КПКВК 0301050 «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків».

Закупівля товарів, робіт і послуг за рахунок бюджетних коштів здійснюється в установленому законом порядку.

Виготовлення державних нагород і документів, що посвідчують нагородження ними, здійснюється виключно Банкотно-монетним двором Національного банку України (стаття 12¹ Закону «Про державні нагороди України»). Закупівля футлярів для державних нагород, послуг з реставрації (оновлення) знаків державних нагород здійснюється відповідно до законодавства у сфері публічних закупівель, а саме за процедурою відкритих торгів.

Загальні правові аспекти в зазначеній сфері огляду витрат ґрунтуються на законах України, Указах Президента України, постановах Кабінету Міністрів України, інших нормативно-правових документах, серед яких основними є:

Конституція України;

Закон України «Про державні нагороди України»;

Указ Президента України від 18 серпня 2005 року № 1177 «Про вдосконалення нагородної справи в Україні»;

Указ Президента України від 25 червня 2019 року № 436 «Про Положення про Офіс Президента України»;

Указ Президента України від 17 грудня 2002 року № 1180 «Про Положення про Державне управління справами»;

Указ Президента України від 16 травня 2001 року № 310 «Про встановлення відзнаки Президента України – медалі «За працю і звитягу»;

Указ Президента України від 26 березня 2009 року № 189 «Про відзнаку Президента України – Хрест Івана Мазепи»;

Указ Президента України від 14 липня 2021 року № 294 «Про встановлення відзнаки Президента України «Національна легенда України»;

Указ Президента України від 05 травня 2022 року № 314 «Про відзнаку Президента України «Хрест бойових заслуг»;

Указ Президента України від 05 серпня 2022 року № 559 «Про відзнаку Президента України «За оборону України»;

Указ Президента України від 05 грудня 2022 року № 825 «Про відзнаку Президента України «Золоте серце»;

Указ Президента України від 21 березня 2023 року № 171 «Питання почесної відзнаки «Місто-герой України»;

Указ Президента України від 04 квітня 2023 року № 195 «Питання почесної відзнаки «Місто-рятівник»;

Указ Президента України від 29 травня 2025 року № 354 «Про відзнаку Президента України «Майбутнє України»;

постанова Кабінету Міністрів України від 17 березня 2011 року № 250 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків».

Обсяг та складові витрат державного бюджету в зазначеній сфері

Бюджетна програма за КПКВК 0301050 «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (далі – КПКВК 0301050) спрямована на виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрацію (оновлення) знаків державних нагород.

Виконання бюджетної програми забезпечує Державне управління справами.

Ціль державної політики, на досягнення якої спрямована реалізація бюджетної програми – забезпечення організаційних, економічних, фінансових та інших умов діяльності Президента України, Офісу Президента України та інших створених Президентом України консультативних, дорадчих та допоміжних органів і служб.

Мета бюджетної програми – створення необхідних умов для виконання Президентом України його конституційних повноважень щодо нагородження

державними нагородами, встановлення президентських відзнак та нагородження ними.

Завдання бюджетної програми – забезпечення виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків та атрибутів до них, оформлення бланків грамот, реставрація (оновлення) знаків державних нагород.

Законом України про Державний бюджет України на відповідний рік Державному управлінню справами як головному розпоряднику бюджетних коштів встановлено бюджетні призначення для виконання бюджетних програм.

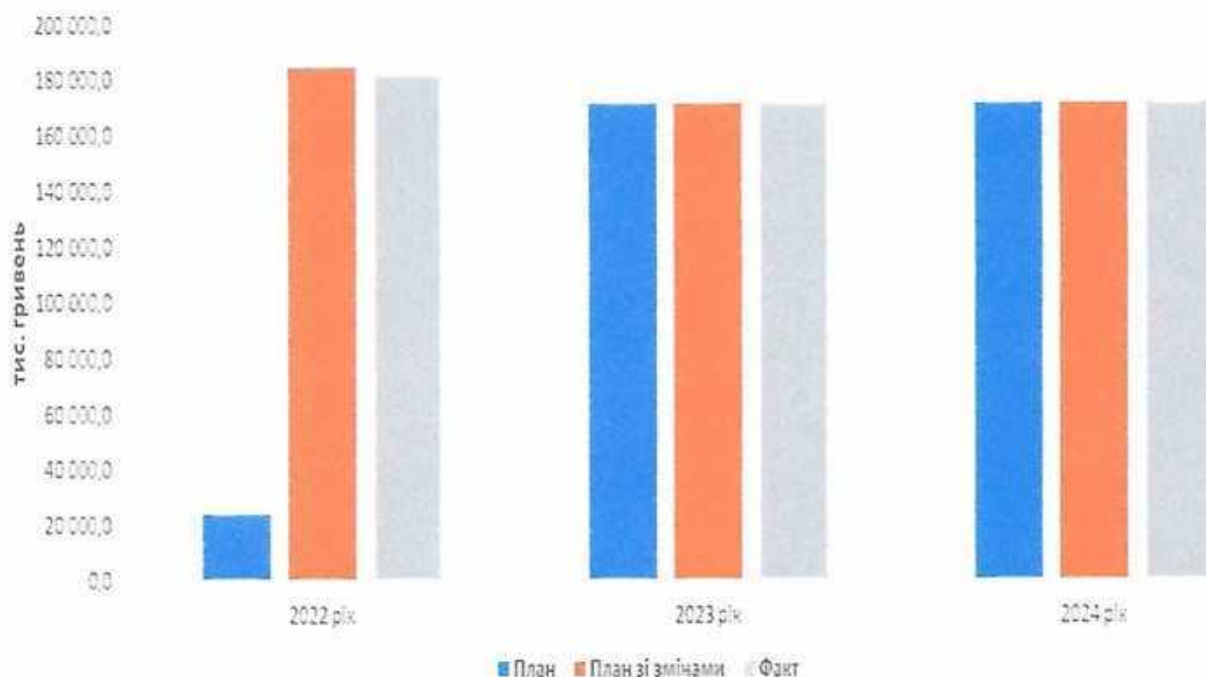
Для виконання бюджетної програми за КПКВК 0301050 Державному управлінню справами щорічно передбачаються кошти загального фонду державного бюджету.

Законом України «Про Державний бюджет України на 2022 рік» Державному управлінню справами було передбачено бюджетні призначення загального фонду державного бюджету на поточні видатки в обсязі 23 613,7 тис. гривень.

Законом України «Про Державний бюджет України на 2023 рік» Державному управлінню справами було передбачено бюджетні призначення загального фонду державного бюджету на поточні видатки в обсязі 171 009,2 тис. гривень.

Законом України «Про Державний бюджет України на 2024 рік» Державному управлінню справами було передбачено бюджетні призначення загального фонду державного бюджету на поточні видатки в обсязі 171 009,2 тис. гривень.

Діаграма 1



Діаграма 1. Обсяг видатків на виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків та атрибутів до них, оформлення бланків грамот, реставрація (оновлення) знаків державних нагород

2022 рік

Відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2022 рік» і наказу Міністерства фінансів України від 29 грудня 2022 року № 1098 «Про паспорти бюджетних програм» було затверджено паспорт бюджетної програми на 2022 рік Розпорядженням Керівника Державного управління справами від 03 лютого 2022 року № 31 за погодженням з Міністерством фінансів України (аркуш погодження від 01 лютого 2022 року № 21020-30-10/3085).

Бюджетні призначення загального фонду державного бюджету в паспорті бюджетної програми на 2022 рік затверджено за такими напрямками використання бюджетних коштів:

1) «Виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків та атрибутів до них, оформлення бланків грамот, реставрація (оновлення) знаків державних нагород» – 19 153,2 тис. гривень;

2) «Виготовлення нагрудних знаків та посвідчень до почесного звання України «Мати-героїня» – 4 460,5 тис. гривень.

Планувалось виготовити 1 340 комплектів орденів, 550 медалей, 60 відзнак, 1 450 нагрудних знаків до почесних звань України, 2 900 нагрудних знаків до почесного звання України «Мати-героїня», 11 020 атрибутів до нагород, реставрувати (оновити) 100 знаків державних нагород.

Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64 «Про введення воєнного стану в Україні» було введено воєнний стан в Україні через російське вторгнення в Україну.

В умовах воєнного стану державні нагороди набули особливого значення як засіб визнання героїзму, самопожертви та громадянського подвигу, підвищення мотивації оборонців України до виконання бойових завдань.

Для здійснення заходів із зміцнення обороноздатності держави, підвищення мотивації оборонців України до виконання бойових завдань, відзначення вагомого внеску волонтерів у 2022 році встановлено такі відзнаки Президента України:

– відзнака Президента України «Хрест бойових заслуг», Указ Президента України від 05 травня 2022 року № 314;

– відзнака Президента України «За оборону України», Указ Президента України від 05 серпня 2022 року № 559;

– відзнака Президента України «Золоте серце», Указ Президента України від 05 грудня 2022 року № 825.

Ураховуючи, що потреба в кількості виготовлення державних нагород для нагородження осіб, які брали безпосередню участь у здійсненні заходів, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави зростала, а бюджетні призначення, які були передбачені Державному управлінню справами за бюджетною програмою «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (КПКВК 0301050) у сумі 23 613,7 тис. гривень, не забезпечували виготовлення державних нагород у повному обсязі, виникла додаткова потреба у видатках для цього.

Отже, з метою забезпечення належного виконання Президентом України конституційних повноважень щодо нагородження державними нагородами в

умовах воєнного стану, Державному управлінню справами було виділено кошти з резервного фонду державного бюджету за бюджетною програмою «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (КПКВК 0301050) у загальній сумі 160 730,4 тис. гривень. Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 01 липня 2022 року № 550 «Про виділення коштів з резервного фонду державного бюджету» – 147 395,5 тис. гривень, розпорядження Кабінету Міністрів України від 18 жовтня 2022 року № 917 «Про внесення зміни до пункту 1 розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 липня 2022 р. № 550» – 13 334,9 тис. гривень.

Уточнені бюджетні призначення для виконання бюджетної програми – 184 344,1 тис. гривень.

Зміни до паспорта бюджетної програми протягом року не вносилися з огляду на вимоги постанови Кабінету Міністрів України від 13 березня 2022 року № 267 «Деякі питання затвердження фінансових документів та казначейського обслуговування в умовах воєнного стану».

У звіті про виконання паспорта бюджетної програми за 2022 рік за напрямами використання бюджетних коштів використано – 181 532,6 тис. гривень:

1) «Виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків та атрибутів до них, оформлення бланків грамот, реставрація (оновлення) знаків державних нагород» – 175 968,3 тис. гривень;

2) «Виготовлення нагрудних знаків та посвідчень до почесного звання України «Мати-героїня» – 5 564,3 тис. гривень.

Виготовлено 8 630 комплектів орденів, 15 800 медалей, 5 080 відзнак, 600 нагрудних знаків до почесних звань України, 2 250 нагрудних знаків до почесного звання України «Мати-героїня», 160 531 атрибутів до нагород, реставровано (оновлено) 8 300 знаків державних нагород.

2023 рік

Відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2023 рік» і наказу Міністерства фінансів України від 29 грудня 2022 року № 1098 «Про паспорти бюджетних програм» було затверджено паспорт бюджетної програми на 2023 рік Розпорядженням Керівника Державного управління справами від 06 лютого 2023 року № 21 за погодженням з Міністерством фінансів України (аркуш погодження від 03 лютого 2023 року № 21020-32-10/3332).

Бюджетні призначення загального фонду державного бюджету в паспорті бюджетної програми на 2023 рік затверджено за напрямом використання бюджетних коштів «Виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів до нагород, оформлення бланків грамот, реставрація (оновлення) знаків державних нагород».

Планувалось виготовити 7 370 комплектів орденів, 11 000 медалей, 74 200 відзнак, 200 нагрудних знаків до почесних звань України, 170 530 атрибутів до нагород, реставрувати (оновити) 15 000 знаків державних нагород.

Для відзначення українських міст за подвиг у захисті від агресії та міст інших держав, що надають всебічну допомогу Україні та її громадянам у зв'язку з війною, у 2023 році встановлено дві почесні відзнаки:

- почесна відзнака «Місто-герой України», Указ Президента України від 21 березня 2023 року № 171;

- почесна відзнака «Місто-рятівник», Указ Президента України від 04 квітня 2023 року № 195.

Ці відзнаки вручаються за рішенням Президента України і свідчать про подвиг, масовий героїзм, стійкість та взаємодопомогу громадян в умовах російської агресії.

У встановленому законодавством порядку впродовж бюджетного періоду до паспорта бюджетної програми вносились зміни шляхом затвердження його в новій редакції (Розпорядження Керівника Державного управління справами від 21 червня 2023 року № 114 та від 18 жовтня 2023 року № 205) за погодженням з Міністерством фінансів України (аркуші погодження від 20 червня 2023 року № 21020-32-10/16805 та від 13 жовтня 2023 року № 21020-32-10/28006).

Зміни були зумовлені встановленням вищезазначених відзнак Президента України та внесенням змін до розпису державного бюджету внаслідок перерозподілу видатків між кодами економічної класифікації, що привело до зміни певних результативних показників бюджетної програми, затверджених у паспорті бюджетної програми.

У звіті про виконання паспорта бюджетної програми за 2023 рік за напрямом використання бюджетних коштів «Виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів до нагород, оформлення бланків грамот, реставрація (оновлення) знаків державних нагород» касові видатки – 171 006,6 тис. гривень, що на 2,6 тис. гривень менше планових призначень.

Виготовлено 7 404 комплектів орденів, 11 000 медалей, 64 870 відзнак, 13 почесних відзнак, 300 нагрудних знаків до почесних звань України, 157 280 атрибутів до нагород, реставровано (оновлено) 10 000 знаків державних нагород.

2024 рік

Відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2024 рік» і наказу Міністерства фінансів України від 29 грудня 2002 року № 1098 «Про паспорти бюджетних програм» було затверджено паспорт бюджетної програми на 2024 рік Розпорядженням Керівника Державного управління справами від 02 лютого 2024 року № 24 за погодженням з Міністерством фінансів України (аркуш погодження від 26 січня 2024 року № 21020-32-10/2529).

Бюджетні призначення загального фонду державного бюджету в паспорті бюджетної програми на 2024 рік затверджено за напрямом використання бюджетних коштів «Виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів до нагород, оформлення бланків грамот, реставрація (оновлення) знаків державних нагород».

Планувалось виготовити 21 120 комплектів орденів, 5 300 медалей, 27 000 відзнак, 1 050 нагрудних знаків до почесних звань України, 113 820 атрибутів до нагород, реставрувати (оновити) 5 000 знаків державних нагород.

Упродовж бюджетного періоду до паспорта бюджетної програми вносились зміни шляхом затвердження його в новій редакції відповідно до порядку складання паспортів бюджетних програм.

Зміни були зумовлені внесенням змін до розпису державного бюджету, що привело до коригування результативних показників бюджетної програми, затверджених у паспорті.

У звіті про виконання паспорта бюджетної програми за 2024 рік за напрямом використання бюджетних коштів «Виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів до нагород, оформлення бланків грамот, реставрація (оновлення) знаків державних нагород» касові видатки – 170 996,3 тис. гривень, що на 12,9 тис. гривень менше планових призначень.

Виготовлено 21 120 комплектів орденів, 5 300 медалей, 47 650 відзнак, 1 050 нагрудних знаків до почесних звань України, 153 740 атрибутів до нагород, реставровано (оновлено) 10 000 знаків державних нагород.

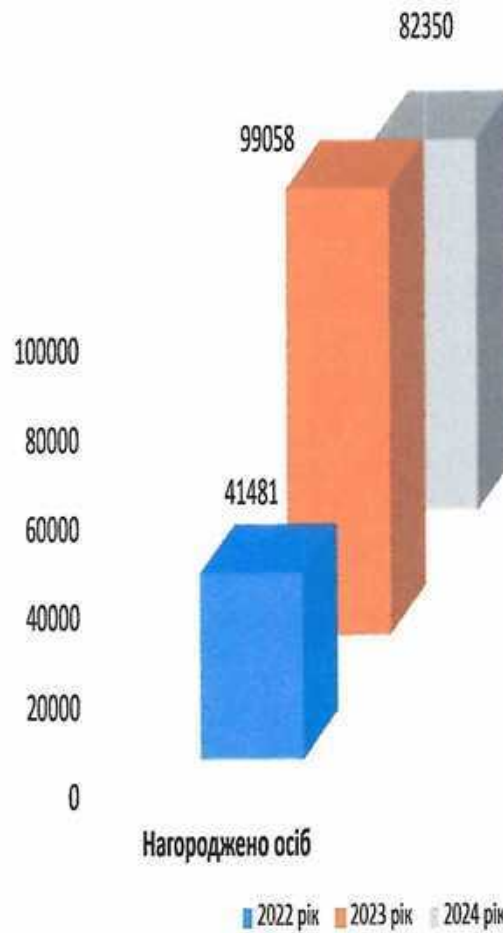
Отже, слід зазначити, що після встановлення у 2022 та 2023 роках Указами Президента України нових відзнак значно збільшилась кількість їх виготовлення.

Діаграма 2



Діаграма 2. Фактично виготовлено орденів, медалей, відзнак Президента України, нагрудних знаків до почесних звань України

Діаграма 3



Діаграма 3. Кількість нагороджених осіб орденами, медалями, відзнаками Президента України, нагрудними знаками до почесних звань України

Інформація про результати проведеного гендерного аналізу бюджетної програми
КПКВК 0301050 «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків»

030 Державне управління справами

(КВК та найменування головного розпорядника коштів державного бюджету)

1. Стан проведення гендерного аналізу бюджетних програм та врахування гендерних аспектів

Бюджетна програма		Гендерний аналіз	Рік, у якому проведено аналіз або заплановано його проведення	Гендерні аспекти	Враховування гендерних аспектів		
КПКВК	найменування				під час розрахунку показників ¹	у характеристиках бюджетної програми ²	у тому числі наявність дезагрегованих показників ³
1	2	3	4	5	6	7	так / ні
0301050	Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків	Проведено	2025	Не враховано	Ні	Ні	Ні

2. Нормативно-правові акти України, інші документи, які містять інформацію про гендерну рівність

Нормативно-правовий акт або інший документ	Положення	Стан реалізації
План заходів з реалізації Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022–2025 роки, схвалений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 29 грудня 2021 року № 1805	Проведення гендерного аналізу бюджетних програм	Виконується

Методичні рекомендації щодо впровадження та застосування гендерно орієнтованого підходу в бюджетному процесі, затверджені наказом Міністерства фінансів України від 02 січня 2019 року № 1	Впровадження гендерно орієнтованого підходу в бюджетний процес	Виконується
Конституція України	Стаття 24: «Громадяни мають рівні конституційні права і свободи та є рівними перед законом. [...] Не може бути привілеїв чи обмежень за ознаками [...] статі...» Значення: Заборона дискримінацію за статтю в будь-якій сфері, зокрема у сфері державних відзнак	Виконується
Закон України «Про державні нагороди України»	Закон не містить гендерних обмежень щодо кандидатів на нагородження. Стаття 1: «Державні нагороди України – це вища форма відзначення громадян за особисті заслуги перед державою» Значення: Використовується гендерно нейтральна лексика – «громадяни», «особи», без розмежування за статтю	Виконується
Закон України «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків»	Стаття 6: «Держава забезпечує рівні права та можливості жінок і чоловіків у [...] політичній, соціальній, економічній, культурній та інших сферах суспільного життя» Стаття 9: «Порушення принципу рівності [...] є дискримінацією за ознакою статі» Значення: Створює правову основу для аналізу гендерного балансу в нагородженнях	Виконується
Указ Президента України «Про Комісію державних нагород та геральдики»	Немає прямих норм щодо гендеру, але склад комісії зазвичай формується з урахуванням гендерного представництва (неформально)	Виконується

2.1. Дослідження бюджетної програми

Гендерні аспекти	Виявлені особливості	Заходи щодо врахування гендерного аспекту
Законодавчий рівень – нейтральність	Немає законодавчих перепон для жінок в отриманні державних нагород. У нормативних актах використовуються гендерно нейтральні формулювання (особа, громадянин, військовослужбовець)	Відсутність дискримінації у формі не гарантує рівності на практиці
Практика нагороджень – гендерна асиметрія	Звання «Герой України» отримують переважно чоловіки (90%+); Жінки частіше представлені серед нагороджених у сферах: ○ освіта, ○ охорона здоров'я, ○ культура, ○ соціальні служби; Чоловіки домінують у нагородах за: ○ військові заслуги, ○ управлінську діяльність, ○ науку і техніку Посмертні нагороди: серед посмертно нагороджених у контексті війни – також більшість чоловіки, що зумовлено гендерним розподілом у бойових підрозділах	Війна 2022–2024 сприяла підвищенню ролі жінок у захисті України – як військових, волонтерок, медиків. Зростає кількість жінок-кавалерів ордена «За мужність», ордена княгині Ольги та відзначених за гуманітарні ініціативи. Вперше жінки почали з'являтися серед отримувачів нових бойових нагород

Гендерний дисбаланс	Структурна нерівність: менше жінок на посадах, що традиційно вважаються «нагородозаслужними» (вища армія, державне управління). Стереотипи: сприйняття «героїзму» як маскулінного явища. Низька видимість досягнень жінок: медіа та подання від колективів рідше висвітлюють жіночі успіхи як такі, що «варті орденів»	Збір і публікація гендерної статистики по державних нагородах; оцінка нагородних практик з позиції гендерного аналізу; навчання комісій і представників органів влади основам гендерно чутливої експертизи; заохочення номінування жінок на державні нагороди – активна роль інституцій і громадськості; впровадження гендерної експертизи Указів Президента щодо нагородження
---------------------	--	--

2.2. Врахування гендерних аспектів та їх висвітлення в характеристиках бюджетної програми

2.2.1. Інформація щодо врахування під час розрахунку видатків та надання кредитів за бюджетною програмою і розподілу граничних показників гендерних аспектів, які характеризують умови життя, потреби та інтереси чоловіків і жінок та/або їх груп

Під час розрахунку видатків та надання кредитів і розподілу граничних показників за проаналізованою бюджетною програмою не враховані гендерні аспекти, оскільки специфіка цієї бюджетної програми не має впливу та залежності гендерних аспектів на обсяг видатків.

2.2.2. Висвітлення гендерного аспекту в характеристиках бюджетної програми

Мета	Не враховано
Завдання	Не враховано
Напрямами використання бюджетних коштів	Не враховано
Результативні показники	Не враховано

2.3. Заходи з подальшого впровадження та застосування гендерно орієнтованого підходу в бюджетному процесі, які вживаються головним розпорядником щодо бюджетної програми.

Бюджетна програма залишиться гендерно нейтральною, оскільки висвітлення гендерного аспекту в державних нагородах України – це питання, що потребує глибшого аналізу як офіційної практики, так і публічного дискурсу. Формально державна нагородна система є гендерно нейтральною, однак на практиці гендерна нерівність проявляється в рівні представництва, типах нагород та рівні видимості. Немає законодавчих перепон для жінок в отриманні державних нагород, а в нормативних актах використовуються гендерно нейтральні формулювання (особа, громадянин, військовослужбовець).

Розглядом питань, пов'язаних з представленням громадян до державних нагород, а також розробкою пропозицій щодо нагородної політики займається Комісія з питань державних нагород України, яка є дорадчим органом при Президентові України.

Комісія не має власних владних повноважень, вона готує висновки та рекомендації для Президента України щодо присвоєння державних нагород (звань, орденів, медалей тощо), відмови в нагородженні, позбавлення державних нагород (у виключних випадках).

Рішення ухвалюються колегіально на засіданнях. Обговорення кандидатур проводиться відкрито для членів комісії, часто за участю експертів або представників профільних органів.

Комісія перевіряє відповідність подання законодавству та критеріям нагородження, особисті заслуги кандидатів перед державою в різних сферах (наука, освіта, культура, оборона, медицина тощо), суспільний резонанс та об'єктивність подання. Навіть якщо Комісія підтримує подання, остаточне рішення завжди ухвалює Президент України.

В Україні гендерна рівність у сфері державних нагород не регулюється окремим законом, але вона гарантована загальними нормами Конституції України та антиксенофобними положеннями в інших нормативно-правових актах.

Державне управління справами є допоміжним органом, створеним Президентом України відповідно до пункту 28 статті 106 Конституції України.

Державне управління справами здійснює матеріально-технічне, соціально-побутове та інше забезпечення діяльності Президента України, Ради національної безпеки і оборони України, Офісу Президента України та інших створених Президентом України консультативних, дорадчих та допоміжних органів і служб.

Мета зазначеної бюджетної програми Державного управління справами – створення необхідних умов для виконання Президентом України його конституційних повноважень щодо нагородження державними нагородами, встановлення президентських відзнак та нагородження ними. Завдання Державного управління справами полягає в забезпеченні виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків та атрибутів до них, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород для реалізації указів

Президента України про відзначення державними нагородами та/або згідно із замовленнями Офісу Президента України.

II. Узагальнена інформація про результати оцінки ефективності реалізації державної політики та відповідних витрат державного бюджету з відповідними висновками:

щодо актуальності та узгодженості цілей і завдань державної політики, визначених стратегічними і програмними документами

Цілі та завдання державної політики у сфері виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, що посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, а також реставрації (оновлення) знаків державних нагород, викладені у відповідних стратегічних та програмних документах, є актуальними та взаємно узгодженими.

Вони спрямовані на забезпечення гідного рівня виготовлення, що відображають та утверджують авторитет державних інституцій. Ці завдання відповідають сучасним викликам і пріоритетам державної політики, зокрема в частині збереження національної ідентичності, підтримки іміджу держави, а також підвищення престижу державних нагород.

Узгодженість відповідних стратегічних цілей забезпечує послідовність реалізації державної політики в цій сфері, ефективне використання бюджетних коштів, а також сприяє зміцненню довіри громадян до державних інституцій.

щодо відповідності витрат бюджету пріоритетам державної політики, визначеним стратегічними і програмними документами

Бюджетні витрати, передбачені на виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, що посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот та реставрацію (оновлення) знаків державних нагород, відповідають пріоритетам державної політики, визначеним у стратегічних та програмних документах.

Зазначені витрати спрямовані на реалізацію завдань, пов'язаних із підтриманням авторитету державної нагородної системи, утвердженням поваги до державних символів, заохоченням громадян за особливі заслуги перед державою та суспільством. Вони мають чітке функціональне обґрунтування і забезпечують належне виконання державних ритуалів та протокольних заходів, що є важливою складовою державної політики у сфері національної ідентичності, історичної пам'яті та патріотичного виховання.

Фінансування в цій сфері здійснюється відповідно до затвердженої бюджетної програми за КПКВК 0301050, з дотриманням принципів ефективності, цільового використання коштів та бюджетної дисципліни, що відповідає загальнодержавним пріоритетам і стратегічним орієнтирам у гуманітарній та культурній політиці.

Аналіз змісту документів, що формуються Державним управлінням справами і застосовуються в бюджетному процесі (бюджетні запити, паспорти, звіти виконання паспорта та результати оцінки ефективності бюджетної програми «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків»), відповідає пріоритетам державної політики, визначеними стратегічними і програмними документами.

щодо відповідності витрат державного бюджету встановленим вимогам, правильності та повноті їх розрахунку в бюджетних документах

Державне управління справами – це допоміжний орган, який забезпечує матеріально-технічну, соціально-побутову та іншу діяльність Президента України, Ради національної безпеки і оборони України, Офісу Президента України, а також інших допоміжних органів, створених Президентом.

Державне управління справами організовує та забезпечує підготовку пропозиції до середньострокової Бюджетної декларації, складання бюджетного запиту, паспорта, звіту про виконання паспорта та подання його Міністерству фінансів України у спосіб і в порядку, що передбачені Бюджетним кодексом України. Під час формування бюджетного запиту та складання паспорта бюджетної програми Державне управління справами керується Інструкцією з підготовки бюджетних запитів, затвердженою наказом Міністерства фінансів України від 21 грудня 2022 року № 450, та Правилами складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання, затвердженими наказом Міністерства фінансів України від 29 грудня 2002 року № 1098 (зі змінами), вимогами, встановленими інструктивними листами Мінфіну.

Ураховуючи зазначене, мета бюджетної програми за КПКВК 0301050, виконання якої забезпечує Державне управління справами, відображає ціль та показники, яких необхідно досягти при виконанні бюджетної програми в середньостроковому періоді, відповідає пріоритетам державної політики у сфері виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород, вони є взаємоузгодженими, визначеними стратегічними та програмними документами.

Бюджетні кошти використовуються в межах відповідних бюджетних призначень, встановлених законом про Державний бюджет України на відповідний рік. Наявні підходи до реалізації державної політики, здійснення витрат з державного бюджету за вказаною бюджетною програмою відповідають пріоритетам державної політики, що визначені стратегічними і програмними документами щодо відповідності витрат бюджету встановленим вимогам, правильності та повноті їх розрахунку в бюджетних документах.

Таким чином, Державне управління справами забезпечує відповідність витрат бюджету встановленим вимогам, а також правильність та повноту їх розрахунку в бюджетних документах та відповідно до бюджетного законодавства забезпечує виконання на всіх стадіях бюджетного процесу щодо

складання, розгляду, затвердження, виконання бюджету, а також складання звіту про його виконання.

щодо зв'язку між витраченими коштами та отриманим результатом

Зв'язок між витраченими Державним управлінням справами коштами та отриманим результатом у частині виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, що посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот та реставрацію (оновлення) знаків державних нагород можна оцінити як ефективний, витрати були обґрунтованими, процес прозорим, контрольованим, із дотриманням строків. Оцінка цього зв'язку ґрунтується не лише на цифрах, а й на суспільному сприйнятті та моральному авторитеті державних нагород.

**щодо повноти (інформативності) та якості документів,
що формуються головним розпорядником бюджетних коштів
і застосовуються в бюджетному процесі (бюджетні запити,
паспорти бюджетних програм тощо)**

Відповідно до положень Бюджетного кодексу України Державне управління справами як головний розпорядник коштів державного бюджету:

здійснює управління бюджетними коштами в межах встановлених йому бюджетних повноважень, забезпечуючи ефективне, результативне і цільове використання бюджетних коштів, організацію та координацію роботи розпорядників бюджетних коштів нижчого рівня та одержувачів бюджетних коштів у бюджетному процесі;

розробляє та затверджує паспорти бюджетних програм і складає звіти про їх виконання, при цьому забезпечуючи:

своєчасність затвердження паспортів бюджетних програм, достовірність і повноту інформації, що в них міститься;

відповідність змісту паспортів бюджетних програм закону про Державний бюджет України та розпису бюджету, порядкам використання бюджетних коштів і правилам складання паспортів бюджетних програм та звітів про їх виконання;

підтвердження результативних показників бюджетних програм офіційною державною статистичною, фінансовою та іншою звітністю, даними бухгалтерського, статистичного та внутрішньогосподарського (управлінського) обліку, запровадження форми внутрішньогосподарського (управлінського) обліку для збору такої інформації;

організовує та здійснює моніторинг виконання бюджетних програм, здійснює оцінку їх ефективності.

Наказом Міністерства фінансів України від 10 грудня 2010 року № 1536 «Про результативні показники бюджетної програми» (зі змінами) визначено перелік кількісних та якісних показників, які визначають результат виконання кожної бюджетної програми, характеризують хід її реалізації, досягнення мети

бюджетної програми, виконання завдань бюджетної програми.

Основними результативними показниками, які були відображені в паспорті бюджетної програми за КПКВК 0301050 за 2022–2024 роки.

Результативні показники бюджетної програми

№ з/п	Показники	Одиниця виміру	2022 рік		2023 рік			2024 рік		
			План*	Факт	План	План зі змінами	Факт	План	План зі змінами	Факт
Затрат										
1	Кількість договорів про виготовлення та постачання державних нагород, шпідвинок знаків, бляхів документів, які посвідчують нагородження, футлярів до нагород, оформлення бляхів грамот, реставрацію (оновлення) знаків державних нагород	од.				12,0	12,0	7,0	10,0	10,0
2	Кількість договорів про виготовлення та постачання державних нагород, шпідвинок знаків та атрибутів до них	од.	6,0	15,0	7,0					
Продукту										
1	Кількість виготовлених комплектів орденів	од.	1 340,0	8 630,0	7 370,0	7 404,0	7 404,0	21 120,0	21 120,0	21 120,0
2	Кількість виготовлених медальй	од.	550,0	15 800,0	11 000,0	11 000,0	11 000,0	5 300,0	5 300,0	5 300,0
3	Кількість виготовлених відзнак Президента України	од.	60,0	5 080,0	74 200,0	64 870,0	64 870,0	27 000,0	46 660,0	47 650,0
4	Кількість виготовлених почесних відзнак	од.				13,0	13,0			
5	Кількість виготовлених нагрудних знаків до почесного знаку України	од.	1 450,0	600,0	200,0	300,0	300,0	1 050,0	1 050,0	1 050,0
6	Кількість виготовлених нагрудних знаків до почесного знаку України "Мати-героїня"	од.	2 900,0	2 250,0						
7	Кількість виготовлених шпідвинок до нагород	од.	11 020,0	160 531,0	170 530,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
8	Кількість виготовлених бляхів документів, які посвідчують нагородження, футлярів до нагород, оформлення бляхів грамот	од.			0,0	157 280,0	157 280,0	113 820,0	152 840,0	153 740,0
9	Кількість реставрацій (оновлення) знаків державних нагород	од.	100,0	8 300,0	15 000,0	10 000,0	10 000,0	5 000,0	10 000,0	10 000,0
Ефективність										
1	Середня вартість виготовлення 1 комплекту орденів	грн.	8 631,2	9 569,8	6 008,4	7 474,8	4 654,0	4 654,0	4 538,0	4 538,0
2	Середня вартість виготовлення 1 медальй	грн.	2 877,6	3 433,1	3 554,5	3 778,1	4 991,7	4 991,7	3 928,3	3 928,3
3	Середня вартість виготовлення 1 відзнаки Президента України	грн.	21 351,7	2 817,6	916,3	885,7	1 046,1	1 046,1	773,3	759,5
4	Середня вартість виготовлення 1 почесної відзнаки	грн.				7 669,2	7 669,2			
5	Середня вартість виготовлення 1 нагрудного знака до почесного знаку України "Мати-героїня"	грн.	1 313,7	2 264,6						
6	Середня вартість виготовлення 1 нагрудного знака до почесного знаку України	грн.	1 398,3	2334,8	2 500,0	2 406,5	2 292,1	2 292,1	2 718,2	2 718,2
7	Середня вартість реставрації (оновлення) 1 одиниці нагород	грн.	150,0	150,0	150,0	148,0	148,0	150,0	120,0	120,0

*Зміни до паспорта бюджетної програми прописом 2022 року не вносилися враховуючи вимоги постанови Кабінету Міністрів України від 13 березня 2022 року № 267 "Деякі питання затвердження фінансових документів та подальшого обслуговування з урахуванням воєнного стану".

Крім того, результативні показники протягом звітних періодів доповнювались та варіювались в залежності від потреби у відзначенні громадян за видатні заслуги в розвитку економіки, науки, культури, соціальної сфери, захисті Вітчизни, охороні конституційних прав і свобод людини, державному будівництві та громадській діяльності, за інші заслуги перед Україною та обсягів витрат.

Так, з початком повномасштабної війни в Україні (2022 рік) кількість нагороджених громадян (військових, волонтерів, лікарів тощо) різко зросла – це зумовило потребу в збільшенні виготовлення державних нагород.

З огляду на викладене можна зробити висновок, що застосовані Державним

управління справами результативні показники загалом дозволяють на достатньому рівні описати та проаналізувати основні результати бюджетної програми.

щодо ефективності системи управління бюджетними коштами

Управління бюджетними коштами є ключовим інструментом реалізації державної політики.

Сфера виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород є складовою частиною іміджу держави, а також дипломатичному іміджу країни, зокрема через нагородження іноземних громадян, які зробили внесок у розвиток двосторонніх відносин або підтримали країну у складні часи та важливим елементом відзначення заслуг громадян.

Система управління бюджетними коштами у сфері виготовлення державних нагород, яку реалізує Державне управління справами, виконує важливу державну функцію — забезпечення виготовлення та своєчасного вручення державних нагород громадянам, які мають визначні заслуги перед Україною.

Державне управління справами раціонально планує, розподіляє, використовує, контролює та оцінює бюджетні ресурси з метою досягнення конкретних соціально-економічних результатів при мінімальних витратах.

Розділ III. Варіанти досягнення цілі огляду витрат

Ціллю проведення огляду витрат державного бюджету у сфері виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород є підвищення ефективності та результативності використання бюджетних коштів.

Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64 «Про введення воєнного стану в Україні» було введено воєнний стан в Україні через російське вторгнення в Україну.

Український народ продемонстрував світові приклади мужності, стійкості, сміливості, кмітливості та єдності перед жорстоким ворогом, який чисельно переважає. Національна єдність стала основою успішного спротиву. Наступ військ російської федерації вдалося зупинити завдяки спільним зусиллям українців, які стали на захист держави в лавах Збройних Сил України, Національної гвардії України та масового волонтерського руху.

Сьогодні Україна ефективно стримує російську збройну агресію завдяки зусиллям на військовому, дипломатичному, інформаційному фронтах, а також потужній міжнародній допомозі. Ми боротимемося, доки не звільнимо від окупанта останній сантиметр української землі. Тож наше суспільство має й надалі залишатися консолідованим для перемоги над агресором і розбудови демократичної правової держави в сім'ї європейських народів.

Для здійснення заходів із зміцнення обороноздатності держави, підвищення мотивації оборонців України до виконання бойових завдань, відзначення подвигу, масового героїзму та стійкості громадян, відзначення виявлених жителями міст іноземних держав гуманізму, милосердя, солідарності з українським народом у відстоюванні ідеалів свободи, миру та демократії, відзначення вагомого внеску волонтерів указами Президента України у 2022 та 2023 роках встановлено нові відзнаки Президента України.

Зокрема для виконання Указу Президента України від 05 серпня 2022 року № 559 «Про відзнаку Президента України «За оборону України» у частині вручення цієї нагороди особам, зазначеним в Указі, за даними на січень 2025 року потреба становила майже 1 мільйон комплектів.

Ураховуючи, що з 2022 року переважна кількість державних нагород спрямовується на виконання відповідних Указів Президента України для відзначення державними нагородами України осіб за особисту мужність і самовіддані дії, виявлені в захисті державного суверенітету та територіальної цілісності України, вірність військовій присязі, зразкове виконання службового обов'язку в умовах збройної агресії, вчиненої російською федерацією, потреба в державних нагородах і фінансуванні їх виготовлення зростає.

Опис варіанта 1

Назва варіанта

Для забезпечення потреби у виготовленні державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, та футлярів до них збільшити обсяг видатків за загальним фондом державного бюджету Державному управлінню справами за бюджетною програмою «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (КПКВК 0301050) .

Вищезазначений варіант забезпечить виготовлення державних нагород у необхідній кількості для виконання Президентом України конституційних повноважень щодо нагородження державними нагородами, встановлення президентських відзнак та нагородження ними.

Основні завдання для впровадження варіанта 1

Основні завдання для впровадження варіанта, які забезпечать не тільки підвищення фінансування, а й раціональне використання коштів:

1. Провести детальний аналіз, щоб точно визначити, скільки нагород, пам'ятних знаків, футлярів та бланків документів потрібно виготовити на наступний період. Важливо врахувати всі події та святкові дати, коли нагороди вручаються.

2. Підготувати чітке обґрунтування щодо потреби у фінансуванні, що дозволить точно визначити, скільки додаткових коштів потрібно для забезпечення виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, та футлярів до них. Це може включати підвищення вартості, збільшення кількості осіб, яких необхідно відзначити, встановлення нових відзнак Президента України тощо.

3. Визначити, які категорії нагород потребують найбільших фінансових вкладень. Цей процес допоможе ефективно розподілити додаткові кошти.

4. Залучити кошти на реставрацію та оновлення старих нагород, що потребують відновлення або заміни частин, щоб продовжити їх використання.

Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Отримувачі / користувачі публічних послуг	У межах бюджетної програми «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (КПКВК 0301050) надання публічних послуг не передбачається
Надавачі публічних послуг	У межах бюджетної програми «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (КПКВК 0301050) надання публічних послуг не передбачається
Гендерна рівність	Гендерні аспекти не враховані, оскільки специфіка цієї бюджетної програми не має впливу та залежності гендерних аспектів на обсяг видатків
Інфраструктура надання послуг	Не впливає
Екологія	Не впливає

Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

У зв'язку з актуальними викликами, які постають перед державою, зокрема: активною участю громадян у захисті суверенітету та територіальної цілісності України;

вагомими досягненнями у сфері науки, культури, освіти, медицини та державного управління;

необхідністю посилення мотивації та визнання особистого внеску громадян у розбудову держави;

– збільшилася кількість подань на відзначення осіб державними нагородами в умовах воєнного стану.

З огляду на зазначене виникла потреба у виділенні додаткових бюджетних коштів на виготовлення відповідної кількості державних нагород.

Очікувані результати

1. Забезпечення безперебійного виготовлення та вручення державних нагород.

2. Підвищення престижу та визнання заслуг громадян.

3. Посилення морально-психологічної мотивації військовослужбовців, працівників державних установ, діячів науки, культури, медицини, освіти та інших сфер.

4. Недопущення дискредитації інституту державних нагород через затримки у виготовленні та врученні відзнак.

Ризики реалізації та шляхи їх мінімізації

Ризик	Шляхи запобігання/мінімізація ризику
Обмежений бюджет або затримки у виділенні коштів можуть призвести до несвоєчасного виготовлення державних нагород, що знижує престиж державних нагород	Забезпечити попереднє планування потреб з урахуванням реальних даних про обсяги нагороджень у попередні роки. Залучити Міністерство фінансів України до погодження витрат на етапі формування бюджету
Підвищення цін на метали, емалі або інші компоненти нагород може спричинити перевищення запланованого бюджету	Постійний контроль вартості виготовлення державних нагород
Нескоординовані дії між структурами, відповідальними за нагородну справу, фінансування та виготовлення, можуть спричинити затримки	Визначення чітких відповідальних сторін на кожному етапі. Регулярні міжвідомчі наради або робочі групи. Впровадження електронної системи документообігу для узгодження дій

Реалізація варіанта вимагає системного підходу до управління ризиками. Запропоновані шляхи мінімізації забезпечать стабільність процесу, збереження іміджу держави та належний рівень відзначення громадян і військових за заслуги.

Заходи, які потрібно вжити, та строки їх реалізації

Заходи	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Проведення аналізу фактичної потреби в державних нагородах	ДУС	2026 рік	Розрахунки
Формування та подання бюджетного запиту на збільшення фінансування	ДУС	Відповідно до терміну, вказаного в інструктивному листі МФУ	Поданий обґрунтований бюджетний запит
Включення потреби у проект Державного бюджету України	МФУ, Комітет ВРУ з питань бюджету	До 01 вересня	Включення в проект Закону про Держбюджет

Затвердження паспортів бюджетних програм з урахуванням нових обсягів	ДУС, МФУ	Січень нового бюджетного року	Паспорти, затверджені та опубліковані
Проведення нарад для координації дій	ДУС, Офіс Президента України, МФУ, КМУ	2026 рік	Ухвалені рішення

Опис варіанта 2

Назва варіанта

Удосконалення механізму організації планування виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород у відповідному році відповідно до заявок Офісу Президента України та спроможностей Банкотно-монетного двору Національного банку України.

Основні завдання для впровадження варіанта 2

Основні завдання для впровадження варіанта, які забезпечать своєчасне життя організаційних заходів, спрямованих на підвищення ефективності та результативності використання бюджетних коштів:

1. Планування кількості та найменувань нагородної продукції з урахуванням замовлення пріоритетних нагород для військових осіб.
2. Підготовка відповідних документів, розрахунків, проведення постійного моніторингу використання і залишку нагородної продукції з метою уникнення замовлення і виготовлення державних нагород і атрибутів до них, які мало використовуються, коригування планів у разі необхідності.
3. Проведення аналізу щодо нагородження осіб за попередній рік (Державне управління справами спільно з Офісом Президента України).
4. Планування у вересні–жовтні поточного року переліку і кількості нагородної продукції на наступний рік, що дасть можливість Банкотно-монетному двору Національного банку України урахувати це замовлення під час узагальнення річного плану та своєчасно підготувати виробництво і здійснити планові розрахунки вартості (Державному управлінню справами спільно з Банкотно-монетним двором Національного банку України).
5. Визначити чіткі терміни виконання замовлення на виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот з Банкотно-монетним двором Національного банку України тощо.

6. Необхідно розробити та підтримувати єдину базу даних державних нагород та нагороджених осіб, що дозволить отримувати інформацію про їх замовлення, виробництво, облік та розподіл.

Покращення процесу планування дозволить чітко визначати необхідну кількість, види, терміни і витрати, що сприятиме ефективності та результативності використання бюджетних коштів, зниженню ризику затримок, підвищенню оперативності й точності в плануванні виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформленні бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород.

Прогноз очікуваного впливу реалізації варіанта на сферу

Об'єкти впливу	Очікуваний вплив
Отримувачі / користувачі публічних послуг	У межах бюджетної програми «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (КПКВК 0301050) надання публічних послуг не передбачається. Проте реалізація варіанта матиме позитивний вплив для: - громадян держави (військові, державні службовці, науковці, митці, спортсмени, волонтери, медики, поліція, рятувальники тощо) – це створення національного героїзму, підвищення соціального статусу, публічне визнання заслуг, формування прикладу для наслідування, заохочення сумлінної служби, мотивація до активної діяльності, підвищення патріотизму; - колективів та установ (трудові колективи, підрозділи ЗСУ, установи) – це мотивування досягнення результатів, підкреслення важливості певної діяльності для держави, підняття корпоративного духу; - іноземних громадян (дипломати, благодійники, політики) – це зміцнення міжнародної співпраці, захист прав людини, демократії тощо, вплив через повагу та партнерство; - держави – це формування національної єдності, мотивації громадян до служіння суспільству й державі, сприяння дипломатичному іміджу країни, зокрема через нагородження іноземних громадян, які зробили внесок у розвиток двосторонніх відносин або підтримали країну в складні часи

Надавачі публічних послуг	У межах бюджетної програми «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (КПКВК 0301050) надання публічних послуг не передбачається. Проте реалізація варіанта матиме незмінний вплив для Державного управління справами, яке забезпечить виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород у відповідному році відповідно до заявок Офісу Президента України та спроможностей Банкотно-монетного двору Національного банку України для виконання Президентом України конституційних повноважень щодо нагородження державними нагородами, встановлення президентських відзнак та нагородження ними
Гендерна рівність	Гендерні аспекти не враховані, оскільки специфіка цієї бюджетної програми не має впливу та залежності гендерних аспектів на обсяг видатків
Інфраструктура надання послуг	Не впливає
Екологія	Не впливає

Фінансово-економічне обґрунтування варіанта

Реалізація варіанта буде здійснюватися в межах видатків, передбачених у державному бюджеті на відповідний рік за бюджетною програмою Державного управління справами «Виготовлення державних нагород та пам'ятних знаків» (КПКВК 0301050).

Очікувані результати

1. Забезпечення безперебійного виготовлення та вручення державних нагород.
2. Підвищення престижу державної служби та визнання заслуг громадян.
3. Посилення морально-психологічної мотивації військовослужбовців, працівників державних установ, діячів науки, культури, медицини, освіти та інших сфер.
4. Недопущення дискредитації інституту державних нагород через затримки у виготовленні та врученні відзнак.

Ризики реалізації та шляхи їх мінімізації

Ризик	Шляхи запобігання / мінімізація ризику
Невірне прогнозування кількості та видів державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород	Встановлення чітких термінів для подачі заявок і періодичних перевірок стану виконання замовлення. Визначення додаткових буферних обсягів для термінових або непередбачених випадків. Створення постійного моніторингу потреби в державних нагородах, пам'ятних знаках, бланках документів, які посвідчують нагородження, футлярах для нагород, оформленні бланків грамот, а також у реставрації (оновленні) знаків державних нагород
Несвоєчасне виготовлення державних нагород, що знижує престиж державних нагород	Забезпечити попереднє планування потреб з урахуванням реальних даних про обсяги нагороджень у попередні роки
Підвищення цін на метали, інші компоненти нагород може спричинити перевищення запланованого бюджету у відповідному році	Постійний контроль вартості виготовлення державних нагород
Нескоординовані дії між структурами, відповідальними за нагородну справу, фінансування та виготовлення, можуть спричинити затримки	Визначення чітких відповідальних сторін на кожному етапі. Регулярні міжвідомчі наради або робочі групи. Впровадження електронної системи документообігу для узгодження дій
Зміни в нормативно-правових актах, що регулюють виготовлення і видачу державних нагород, можуть призвести до необхідності коригування процесів або до затримок	Створення системи для постійного моніторингу змін у законодавстві. Адаптація внутрішніх процедур до нових нормативних вимог. Співпраця з юридичними службами для своєчасного реагування на зміни в законодавстві
Невірна або неповна комунікація між державними органами, постачальниками та іншими залученими сторонами, що може призвести до плутанини або помилок у виготовленні	Встановлення чіткої комунікаційної стратегії між усіма учасниками процесу. Регулярні наради для перевірки стану виконання робіт. Використання єдиних стандартів і систем для обміну інформацією

Таким чином, удосконалення механізму організації планування виготовлення державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, футлярів для нагород, оформлення бланків грамот, реставрації (оновлення) знаків державних нагород у відповідному році потребує комплексного підходу з урахуванням усіх ризиків та можливих непередбачуваних ситуацій, а також розробки чіткої стратегії мінімізації цих ризиків для забезпечення ефективного виконання завдання.

Заходи, які потрібно вжити, та строки їх реалізації

Заходи	Відповідальний виконавець	Строк реалізації	Індикатор виконання
Проведення аналізу фактичної потреби у державних нагородах	ДУС	2026 рік	Розрахунки
Розробка нового Положення про порядок замовлення на виготовлення державних нагород України, футлярів до них та бланків нагородних документів, їх зберігання і видачі (відправки) для вручення	ДУС, Офіс Президента України, Національний банк України	4–6 місяців 2026 року	Узгодити та затвердити нове Положення про порядок замовлення на виготовлення державних нагород України, футлярів до них та бланків нагородних документів, їх зберігання і видачі (відправки) для вручення
Розробка та впровадження електронної системи для обліку виготовлених державних нагород та нагороджених осіб	ДУС, Офіс Президента України	2026 рік	Управлінський облік

Проведення нарад та консультацій для координації спільних дій	ДУС, Офіс Президента України, МФУ, Національний банк України	2026 рік	Ухвалені рішення
---	---	----------	------------------

IV. Порівняння варіантів

Критерії порівняння	Варіант I	Варіант II
Вплив на витрати та надходження бюджету	Потребує додаткових видатків для забезпечення потреби у виготовленні державних нагород, пам'ятних знаків, бланків документів, які посвідчують нагородження, та футлярів до них	Не потребуватиме виділення додаткових коштів з державного бюджету
Сильні сторони	Забезпечення нагородження громадян за видатні заслуги в розвитку економіки, науки, соціальної сфери, охороні конституційних прав і свобод людини, мужність, героїзм та відданість у захисті України за інші заслуги	Забезпечення нагородження громадян за видатні заслуги у розвитку економіки, науки, соціальної сфери, охороні конституційних прав і свобод людини, мужність, героїзм та відданість у захисті України за інші заслуги
Слабкі сторони	Потребує виділення додаткових коштів з державного бюджету	Невпровадження чи неналежний супровід програмного забезпечення для обліку виготовлених державних нагород та нагороджених осіб

Пропозиції робочої групи щодо оптимального варіанта досягнення цілі огляду витрат

Ураховуючи вищевикладені матеріали та наведені додатки, робоча група вважає за доцільне взяти за основу, починаючи з 2026 року, **варіант 2** для досягнення цілей огляду витрат.

Окремі позиції членів робочої групи

Голова робочої групи

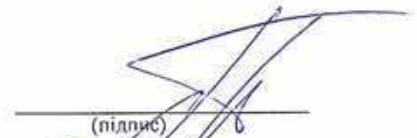
Марія СТОЦЬКА



(підпис)

Члени робочої групи:

Тарас ТАРАСЕНКО



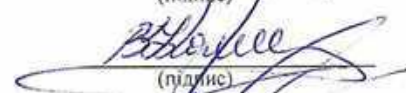
(підпис)

Олексій ДНІПРОВ



(підпис)

Володимир КОРОЛЬ



(підпис)

Вадим ПОЛЩУК



(підпис)

Юрій САВЧУК



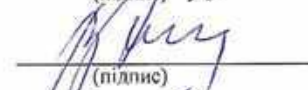
(підпис)

Раїса СІЗОВА



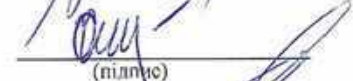
(підпис)

Валерій ТОМОЗОВ



(підпис)

Ольга ЧУХЛІБ



(підпис)

Сергій ШКАРІВСЬКИЙ



(підпис)

01 грудня 2025 р.